

Rapport d'activité 2024



L'ENERGIE LOCALE ET CITOYENNE



Initiative Citoyenne pour une Energie Alternative

Société coopérative d'intérêt collectif par actions simplifiées à capital variable
Siège- ICEA -7 rue Hermès – Le Périscope – 31520 Ramonville Saint Agne
Immatriculation au RCS : 822 429 486 R.C.S Toulouse

Table des matières

1	Introduction.....	3
2	Situation et activité de la SCIC :.....	3
2.1	Groupe Administration commun aux deux groupes locaux.....	3
2.1.1	Sous-groupe gestion des sociétaires.....	3
2.1.2	Sous –groupe gouvernance, juridique, financement.	4
2.1.3	Sous – groupe facturation énergie produite	6
2.1.4	Sous- groupe relation comptable.....	6
2.2	Groupes Technique	7
2.2.1	Sous - groupe Technique ICEA - Nord Lauragais	7
2.2.2	Sous - groupe Technique ICEA- Rayons Verts	9
2.3	Groupes prospections	9
2.3.1	Sous - groupe prospection - Nord Lauragais	9
2.3.2	Sous - groupe prospection ICEA- Rayons Verts	10
2.4	Groupes animations.....	10
2.4.1	Commun aux 2 groupes locaux.....	10
2.4.2	Groupe animation - Nord Lauragais	11
2.4.3	Groupe animation ICEA- Rayons Verts	11
2.5	Groupes communications.....	12
2.5.1	Groupe communication ICEA - Nord Lauragais	12
2.5.2	Groupe communication ICEA- Rayons Verts	12
3	ÉVOLUTION DU PROJET COOPÉRATIF	13
3.1	Sociétariat au 31/12/2024.....	13
3.2	Répartition du capital social et indicateurs économiques	13
3.3	Le conseil coopératif en 2024	15
3.4	Risques et incertitudes	16
3.5	Évolution prévisible et perspectives d’avenir	16



1 INTRODUCTION

Icéa est dans sa 8ème année d'existence en tant que société coopérative d'énergie citoyenne. Elle a à son actif 18 installations photovoltaïques sur toiture dont 2 menées par le groupe local du pays Auterivain, Rayons verts. D'autres projets sont en cours et nous espérons qu'ils verront le jour cette année.

Les objectifs de sensibilisation à la sobriété restent

à l'ordre du jour et nous espérons pouvoir monter en puissance dans les années à venir avec l'aide de subventions publiques.

Pour avoir un meilleur fonctionnement, nous sommes structurés en groupes de travail. Ce rapport comporte 2 volets : le bilan d'activité de chaque groupe et l'évolution du projet coopératif.

2 SITUATION ET ACTIVITE DE LA SCIC :

2.1 Groupe Administration commun aux deux groupes locaux

2.1.1 Sous-groupe gestion des sociétaires

A. Au 31/12/2024 nous avons enregistré 23 nouveaux sociétaires, nous sommes 462 soit une augmentation de 5.2 % depuis 2023.

Nous regrettons le départ d'un sociétaire

Répartition :

- 24 dans la catégorie acteurs opérationnels
- 422 dans la catégorie citoyenne
- 2 dans la catégorie hébergeurs citoyens
- 7 dans la catégorie des hébergeurs de droit public : Ayguesvives, Labège,

Montbrun, Donneville, Noueilles, Lagardelle sur Lèze, SICOVAL

- 7 dans la catégorie des entreprises : Énergie Partagée Investissement, Enercoop, JMP chauffage, Earl les hirondelles, Association Les rayons Verts, SARL Electrelle, Association Jardiner autrement

B. Au 31/12/2024 le capital social est à 176950 € pour 3539 parts sociales soit une augmentation de 8 200 € depuis 2023 ; 4.85%

Accès à votre espace Initiative Citoyenne pour une Energie Alternative

Votre compte sociétaire est accessible sur la plateforme sécurisée de souscription coophub.icea-enr.fr. Vous accédez à l'ensemble de vos informations et préférences : coordonnées, transactions, certificats, etc. Et pouvez mettre à jour vos informations personnelles.

SE CONNECTER

SUIVANT

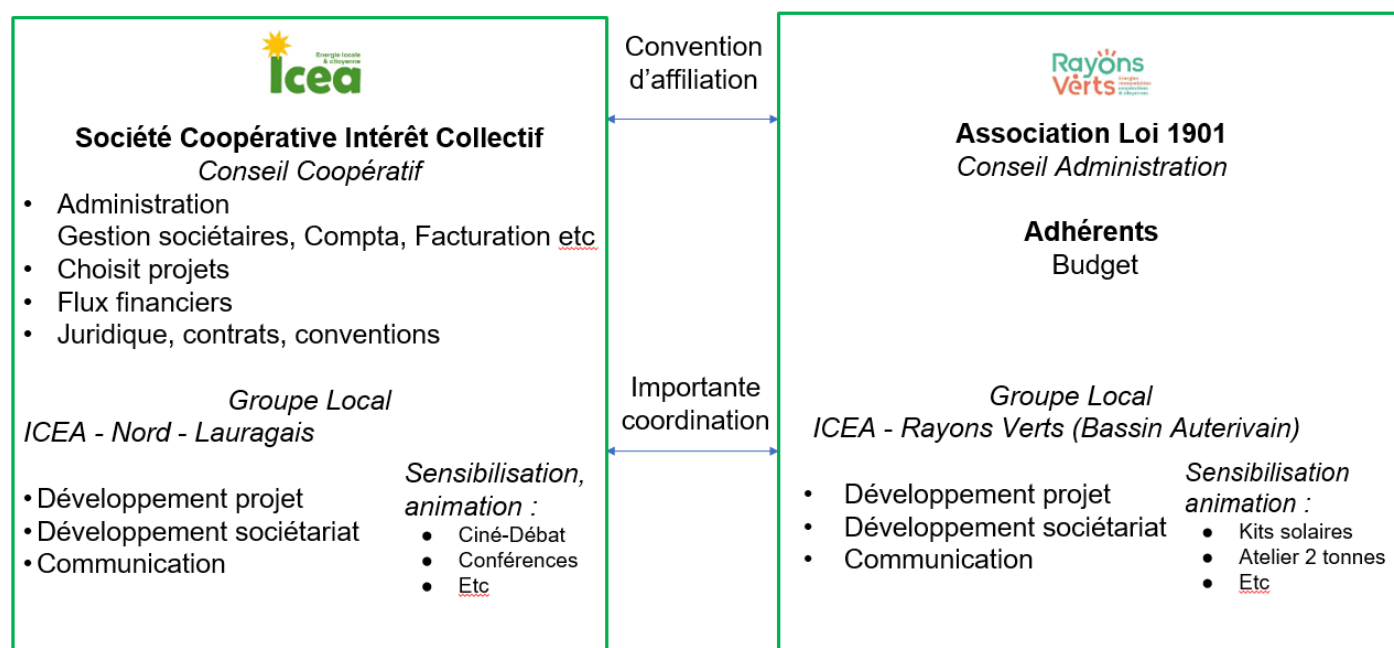
[Mot de passe oublié?](#) [Conditions d'utilisation](#) [Créer un compte?](#)

Copyright © CoopHub.eu, 2016-2025.

2.1.2 Sous –groupe gouvernance, juridique, financement.

2.1.2.1 Organisation du fonctionnement

Rappel de l'organisation d'ICEA :



L'association Rayons verts est affiliée à ICEA. Pour assurer une bonne coordination entre les deux structures, deux membres d'ICEA siègent au CA de Rayons Verts et deux membres de Rayons Verts siègent au CC d'ICEA. De plus, les membres actifs de Rayons Verts sont sociétaires d'ICEA. Enfin, l'association Rayons verts possède des parts sociales ICEA et ICEA est adhérente à l'association Rayons Verts.

En pratique, pour l'activité de développement des projets et du sociétariat, l'association Rayons Verts agit comme un groupe local d'ICEA sur le territoire de la Communauté de Communes du Bassin Auterivain. Elle développe le même type d'actions que celles entreprises par ICEA sur le territoire du SICOVAL.

Dans la suite du rapport, nous présenterons les activités du groupe local ICEA-Nord Lauragais et du groupe local ICEA-Rayons Verts.

Réorganisation du fonctionnement

A l'ordre du jour de 3 conseils coopératifs a été portée la réorganisation du fonctionnement avec en tête la perspective du non renouvellement annoncé en 2026 du mandat du président actuel. Nous

sommes partis des 4 groupes de travail existants : Administration, Technique, Communication, Animation.

Chaque groupe peut être structuré en sous-groupes. Il n'est pas obligatoire d'être au conseil coopératif pour participer à un groupe de travail.

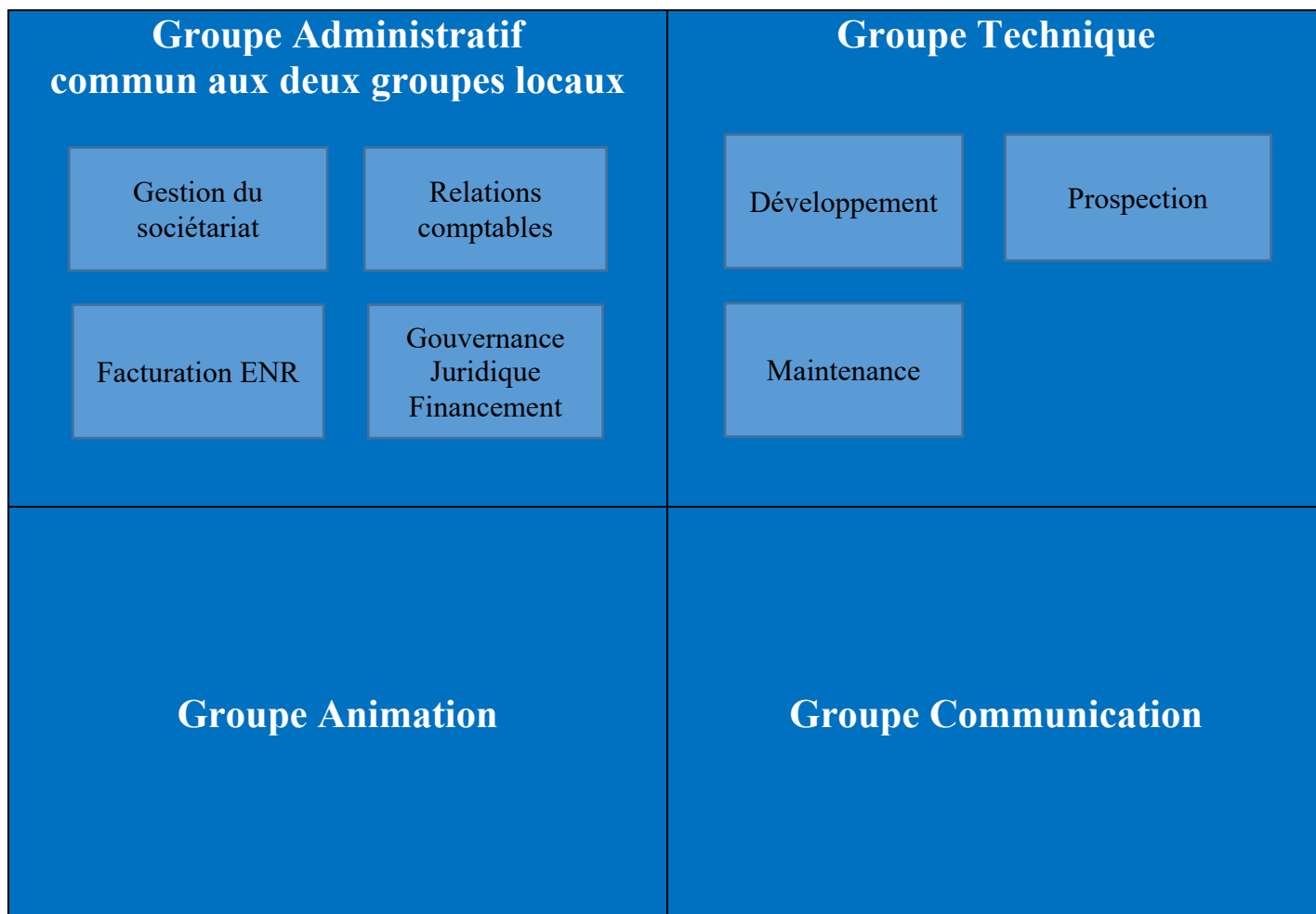
Chaque groupe a un responsable, chargé des relations avec l'extérieur dans son domaine et de l'animation à l'intérieur (difficulté de trouver un représentant pour la communication et l'animation.) Dans ce contexte, le président a pour premier rôle de fédérer les 4 groupes.

Chaque membre du Conseil coopératif peut être dans un ou plusieurs groupes, plus ou moins investi. Certains groupes ont besoin d'être étoffés.

Constats : Enjeu fortement partagé par les membres, fort esprit collectif sur ce sujet

Chacun appréhende à son rythme les tâches et compétences à acquérir du Président ou d'autres membres.

Les groupes travaillent en dehors des Conseils coopératifs, ce qui n'était pas forcément le cas avant, ce qui nous rend plus efficaces (Plus de travail en groupes et plus de synthèses collectives)



Le conseil coopératif constitué de 12 membres s’est réuni 8 fois en 2024 soit en présentiel soit en Visioconférence. Il a pris les décisions stratégiques conformément au mandat qui lui a été confié. Le développement de l’activité nécessite un investissement en temps plus important des sociétaires soit au conseil coopératif soit en accompagnement de celui-ci.

Le conseil coopératif est à renouveler partiellement en 2025 et à compléter.

Les acteurs opérationnels bénévoles ont mené à bien toutes les actions techniques, communication, événementielles et administratives. Les membres montent en compétence dans tous les domaines techniques, juridiques, communications, animations, aidés par les formations d’Energie Partagée ou du réseau ECLR.

2.1.2.2 Demande de financement : soutien aux études

Demande de financement auprès de la Région (dispositif pour l’émergence de projets d’énergie renouvelable coopératifs et citoyens d’une puissance inférieure à 500 kWc) pour les études et AMO.

Dépôt en septembre 2024 et acceptation en décembre 2024.

Enveloppe globale de 36 773 €, financement à 70% de la Région soit 25 741 €.

2.1.2.3 Demande de subvention, action sensibilisation sobriété énergétique

Réponse à l’Appel à Projet de la Région Occitanie qui souhaite soutenir financièrement les actions de sensibilisation sur son territoire, dans le domaine de l’écologie et de la sobriété énergétique. Nous avons proposé un programme sur 3 ans à notre taille, dont

l’enjeu est de nous permettre de financer la mise à disposition d’un professionnel de l’animation dans ces domaines, à raison d’une semaine par mois sur 10 mois pendant 3 ans. Décision attendue cet été.

2.1.3 Sous – groupe facturation énergie produite

L'émission de factures de ventes d'ENR pour chaque centrale a lieu une fois par an. En 2024 nous avons émis 15 factures : 10 en direction d'EDF-Obligation d'achat et 5 en direction d'ENERCOOP, pour un montant de 45 980 €. A noter : des difficultés techniques du côté d'EDF-OA ont retardé l'émission de la 16^{ème} facture d'un montant

de 4 922 € qui a été comptabilisée sur l'exercice 2025. Ces difficultés techniques ont engendré un gros travail de réclamation auprès d'EDF.

Au 31/12/2024 a été comptabilisée la production livrée non facturée des 18 centrales: les 15 centrales facturées en 2024, la 16^{ème} retardataire et les 2 centrales mises en service en 2024.

2.1.4 Sous- groupe relation comptable

2.1.4.1 Relation avec le cabinet comptable

La comptabilité à ICEA : une équipe de 4 personnes. Avec la mise en place de procédures, tableaux de suivi et la prise en main des outils nécessaires, nous nous sommes répartis les tâches :

- Paiement des factures et suivi des dépenses
- Suivi de la production et facturation
- Transmission et vérification de toutes les pièces justificatives de nos entrées (ressources) et sorties (dépenses) au cabinet comptable ComptaRebours

Les relations avec le cabinet ComptaRebours sont très fluides et professionnelles : les comptables sont à l'écoute, disponibles, réactifs et efficaces. Merci

Un petit bémol réside dans les aléas assez fréquents de récupération de données (retard de mise à disposition de relevés, difficultés d'accès aux plateformes) entraînant des retards de facturation et de paiement.

Un besoin : nous fonctionnons en duo pour plus de flexibilité et de réactivité ; une personne de plus serait bienvenue.

2.1.4.2 Compte de résultat

Au 31/12/2024					
Charges	31/12/2024	Variation	Produits	31/12/2024	Variation
Charges d'exploitations (hors amortissement)	17 903 €	3 918 €	Produits d'exploitation	55 293 €	9 681 €
Dotation aux amortissements :	25 647 €	4 499 €	Produits financiers	675 €	460 €
Charges financières	4 069 €	2 042 €	Quote parts subvention	5 768 €	- 800 €
Impôt sur les sociétés	585 €	426 €	Produit exceptionnels	1 536	1 536
Charges exceptionnelles	54 €	54 €			
Total des charges :	48 258	10 940 €	Total des produits :	63 272 €	10 877 €

Résultat : 15 014€ ; Variation : - 63 €

2.1.4.3 Bilan

Actif	31/12/2024	Variation	Passif	31/12/2024	Variation
Actif immobilisé	451 543 €	35 060 €	Capitaux propres	322 460 €	14 110 €
Actif circulant	57 417 €	- 5 172 €	Dettes	186 500 €	15 778 €
Total actif général	508 960 €	29 888 €	Total passif général	508 960 €	29 888 €

2.2 Groupes Technique

2.2.1 Sous - groupe Technique ICEA - Nord Lauragais

2.2.1.1 Points marquants

- a) Mise en service de la centrale sur l'école Damase Auba de Castanet Tolosan

L'installation de la centrale de 36 kWc sur le toit de l'école Damase Auba à Castanet avait été réalisée par CENEO en Juillet 2023. La mise en service a été fortement retardée par les difficultés rencontrées par ENEDIS pour effectuer le raccordement (ENEDIS a dû réaliser la mise à niveau de différents éléments de son réseau). La mise en service a finalement été

- c) Panneaux panneaux

Nous avons rencontré une panne semblable sur plusieurs panneaux du même type, installés sur nos premières centrales. La panne se traduit par la perte d'1/3 de la puissance du panneau, soit 100 Wc, ce qui à ce jour impacte peu la production (1% de la production d'une centrale de 9 kWc). L'origine du défaut a été identifiée, et apparaît comme étant générique : on peut donc s'attendre à ce que d'autres panneaux soient à l'avenir affectés. Les panneaux en défaut ont été remplacés par des panneaux d'un autre fournisseur lors des opérations de maintenance.

- d) Bilan de la Production

ICEA dispose maintenant de 18 centrales (dont 2 développées par Rayons Verts) en vente totale pour une puissance cumulée de 338 kWc (plus une centrale en autoconsommation, contrepartie de la mise à disposition d'une toiture pour un 36 kWc).

réalisée le 28/05/2024 et depuis la centrale fonctionne de façon nominale.

- b) Démarrage du projet mairie de Pechbusque

Un accord a été mis en place avec la mairie et les autorisations nécessaires ont été obtenues pour l'installation d'une centrale de 36 kWc en vente totale sur la toiture de la mairie de Pechbusque. Nous espérons pouvoir réaliser ce projet en 2025. La production totale en 2024 a été de 349,5 MWh, soit l'équivalent de la consommation annuelle moyenne de 167



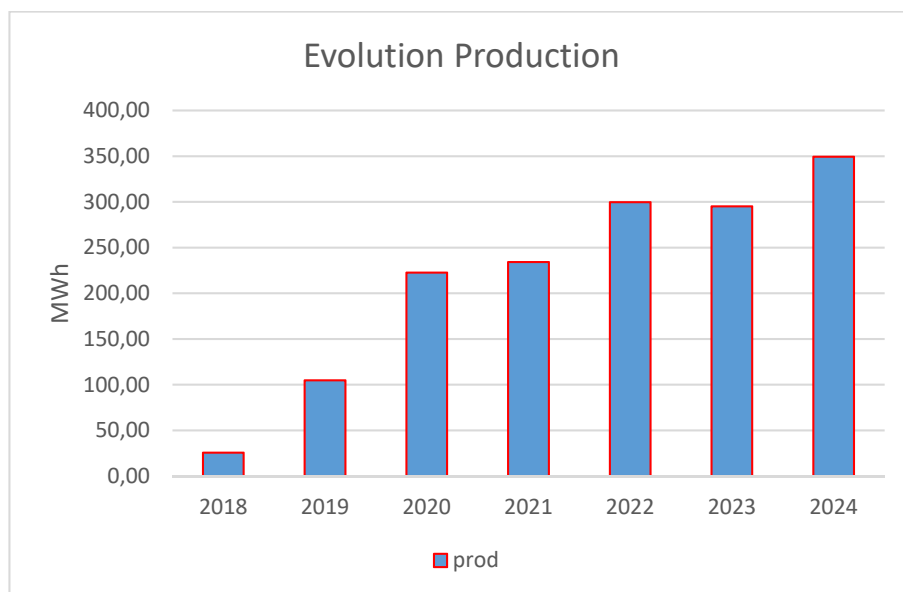
personnes.

(Source

<https://selectra.info/energie/guides/conso/consommation-moyenne-electricite>.

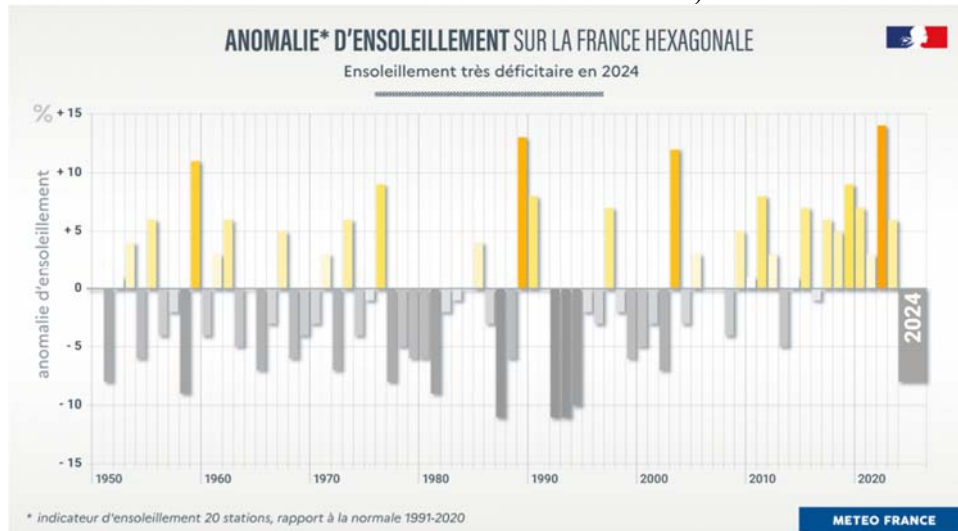
Consommation moyenne 2024 : 2 096 kW/pers)

Le graphique ci-dessous montre l'évolution de la production annuelle :



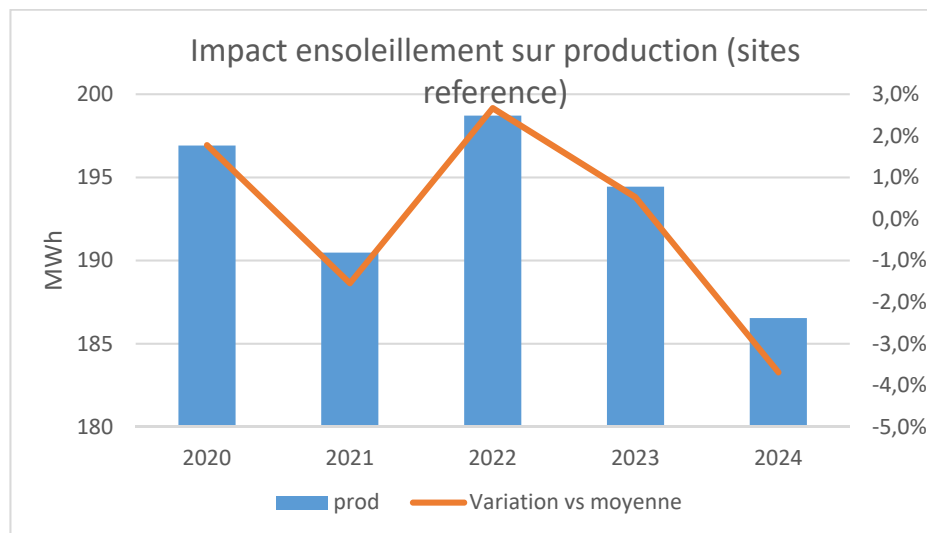
L'augmentation de la production est la conséquence directe de la mise en service des 3 dernières centrales : cantine de Lagardelle (fin 2023), école Damase Auba et ferme du Fachet. On a noté en 2024 un déficit d'ensoleillement.

Au niveau national, en moyenne sur l'année, l'ensoleillement, avec un déficit important d'environ 10 %, a été proche de l'ensoleillement historiquement bas des années 1987 ou 1992, 1993, 1994 (source Météo France)



Au niveau toulousain on trouve un déficit annuel moindre, de l'ordre de 5%, mais dû particulièrement au déficit du printemps (mai : -14%, juin : -12%) et de l'automne (septembre : -28%, octobre : -23%). Les statistiques portent sur le nombre d'heures d'ensoleillement.

Le graphique ci-dessous compare la production annuelle des centrales actives depuis 2020. Le déficit d'ensoleillement se traduit par une production 2024 moindre que celle attendue (-4% vs la moyenne des 5 années, -6.5% vs 2022).



2.2.1.2 Activités récurrentes

a) Nettoyage

Après plusieurs années pendant lesquelles nous avons cherché à optimiser la période de nettoyage de chaque centrale, nous concluons maintenant à un nettoyage systématique tous les 2 ans : la moitié des centrales est donc nettoyée chaque année.

b) Maintenance

Les opérations de maintenance réglementaire incluant notamment le contrôle de la sécurité électrique sont effectués tous les ans sur toutes les centrales

2.2.2 Sous - groupe Technique ICEA- Rayons Verts

Mise en service d'une centrale solaire sur la Ferme du Fachet

Ce projet a été conduit par Rayons Verts. La centrale solaire de 36 kWc en vente totale est installée sur le toit d'un hangar agricole à Miremont ; elle est complétée par une centrale de 3 kWc destinée à l'autoconsommation de l'exploitation agricole. L'installation a été effectuée par l'entreprise CENEO début juillet et la mise en service a eu lieu le 7/09/2024. La centrale fonctionne comme attendu. Le projet représente un investissement de 42,5 k€ financé par des fonds propres et des Comptes Courants d'Associés.



2.3 Groupes prospections

2.3.1 Sous - groupe prospection - Nord Lauragais

Bilan de la prospective 2024

A. Les communes :

- Clermont-Le-Fort :
 - o Réunion avec les élus en octobre 2024
 - o Pré-étude réalisée préconisant une boucle ACC patrimoniale de 15 kWc
 - o La commune a décidé de réaliser elle-même l'installation PV car un montage avec Icéa en tant que tiers investisseur n'était intéressant, ni pour la commune, ni pour Icéa (installation trop petite)
- Lacroix Falgarde :
 - o Réunion avec les élus en janvier 2025
 - o Pré-étude d'une boucle ACC patrimoniale en cours
- Castanet Tolosan
 - o Réunion avec les élus en décembre 2024. La commune a contractualisé avec le Syndicat Départemental d'Energie de la Haute-Garonne (SDEHG) 4 boucles d'ACC patrimoniale alimentées par des ombrières photovoltaïques installées dans des parkings communaux.

- o Nouvelle réunion à programmer en mars 2025 pour identifier des toitures de bâtiments communaux susceptibles d'être équipés de panneaux PV

- Baziège :
 - o Proposition d'une rencontre faite en novembre 2024 par courrier au Maire restée sans réponse
- Lauzerville :
 - o Réunion avec les élus en mai 2024
 - o Pré-étude réalisée préconisant une centrale PV de 36 kWc

La mairie n'a pas donné suite. Le projet était à l'initiative d'un élu que le conseil municipal n'a pas suivi. Icéa a beaucoup travaillé sur la faisabilité

- Ramonville Saint Agne :

La mairie a décidé de ne pas confier à Icéa le projet de 120 et 80 kWc en autoconsommation, contrairement aux promesses du Maire, sans motif crédible. Icéa a beaucoup travaillé sur le projet et beaucoup partagé ses connaissances avec les services techniques pour le photovoltaïque et l'autoconsommation

B. EHPAD :

En novembre et décembre 2024 propositions d'une rencontre pour présentation d'Icéa et des modalités de partenariat faites aux EHPAD :

- Résidence Borde-Haute    Escalquens gérée par EDENIS : EDENIS a répondu qu'il faisait ces installations en propre
- EHPAD Villa Lauragais    Bazi  ge gérée par KORIAN : rest  e sans réponse
- EHPAD La Bastide Médicis    Labège : susceptible d'être intéressé, à recontacter en avril 2025

- EHPAD Les Fontanelles    Ramonville Saint-Agne : rest  e sans réponse
- Résidence Autonomie Claire Fontaines    Castanet : pas intéressé à court terme
- EHPAD Les Jardins d'Oly    Auzeville-Tolosane gérée par PHILOGERIS : rest  e sans réponse
- EHPAD Les 13 Vents    Belberaud : en cours de discussion

C. Les bailleurs sociaux :

- SA Patrimoine Languedocienne :
 - o Réunion avec le DG en août 2024
 - o N'a pas donné suite
- Promologis :
 - o A répondu qu'Action Logement a créé une filiale tiers investisseur pour les filiales bailleurs, dédiée à l'installation de panneaux PV
- Groupe des Chalets et Cité Jardins :

- o Proposition leur a été faite en novembre 2024 d'une rencontre par courrier rest  e sans réponse

- Magasin Biocoop de Labège
 - o Icéa a fait une réunion avec le gérant et avec le propriétaire du bâtiment
 - o Pré-étude d'une centrale PV en toiture du magasin pour faire de l'autoconsommation individuelle en cours

2.3.2 Sous - groupe prospection ICEA- Rayons Verts

- Travail avec la mairie d'Auterive pour équiper la salle Allegora avec un projet d'autoconsommation. En attente des suites par la commune d'Auterive. 120 kWc en autoconsommation, idem que Ramonville, beaucoup de travail et abandon sans explication (info de début 2025)
- **Projet avec la commune de Grépiac.** Centrale solaire sur les toits de l'  cole. Et du

préau. Différentes options possibles (vente totale / vente totale + autoconsommation des bâtiments communaux) Etude structure des toits positive. La mairie a émis un appel à propositions début janvier 2025.

- Projet potentiel pour équiper un hangar agricole sur Esperce. Devis d'étude de structure en cours.

2.4 Groupes animations

2.4.1 Commun aux 2 groupes locaux

Tenu d'un stand à la Fête de la Confluence au Vernet, le 29 septembre. Animation construction de fours solaires.



2.4.2 Groupe animation - Nord Lauragais

- Apéro des énergies en janvier au Grenier de Castanet
- Formation four solaire 9 mars 2024 à Labège pour le groupe local ICEA- Rayons Verts
- Organisation de la conférence à Castanet Tolosan le 20 avril : Le scénario Négawatt : clés pour un future durable.
- Stand, atelier fours solaires, table ronde sur l'autoconsommation à une Journée pour ma Terre le 28 avril à Belberaud
- Stand ICEA au Campestral le 14-15 septembre à Aureville,
- Dans le cadre du Mois de l'ESS du Sicoval avec la commune de Castanet Tolosan
 - Inauguration de la Centrale photovoltaïque ICEA de l'Ecole DAMASE-AUBA à Castanet Tolosan, le 7 novembre



- Ciné-débat à Castanet Tolosan le 27 novembre « Sobriété et transition » sur le thème de la sobriété avec présentation du Film « Être en transition » et débat animé par Naël Peignier

2.4.3 Groupe animation ICEA- Rayons Verts

- Organisation de la Randonnée des Energies avec d'autres associations (Comités de Jumelage de Venerque, Gymnastique Volontaire de Venerque, Caminarem). Deux circuits proposés reliant Espanès à Montbrun-Lauragais permettant de visiter deux centrales solaires exploitées par ICEA. Randonnée clôturée par un pique-nique à Montbrun Lauragais partagé. 80 participants (Mai 2024)
- Participation au forum des associations Venerque et Vernet (Septembre 2024)
- Participation au forum des associations Lagardelle sur Lèze (Septembre 2024)
- Participation au forum des associations Grépiac (Septembre 2024)
- Participation marché paysan organisé par le 'Goût des Autres' (Mars et Juin 2024)



2.5 Groupes communications

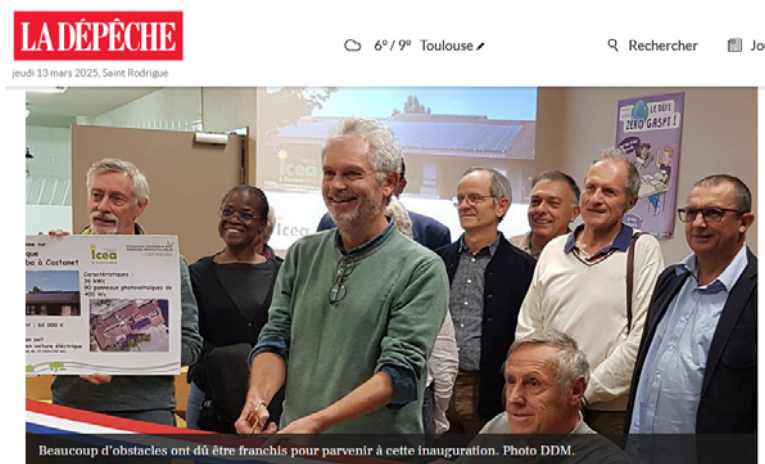
2.5.1 Groupe communication ICEA - Nord Lauragais

A. Communication vers le grand public

- Maintien du site internet <https://icea-enr.fr>
- Publication des événements sur Facebook, LinkedIn, fermeture du compte sur le réseau X
- 2 articles dans la dépêche
- 5 lettres d'information à environ 1 000 contacts
- 5 messages d'information

B. Représentation et relation aux partenaires locaux - 20 réunions

- Sicoval, Castanet, Lacroix-Falgarde ...
- Réunions de l'ESS pour préparer les actions du mois de novembre, ICEA étant une entreprise de l'ESS
- Rencontre avec des installateurs et participation à des colloques
- Présence au CA de l'association Rayons Verts, ...



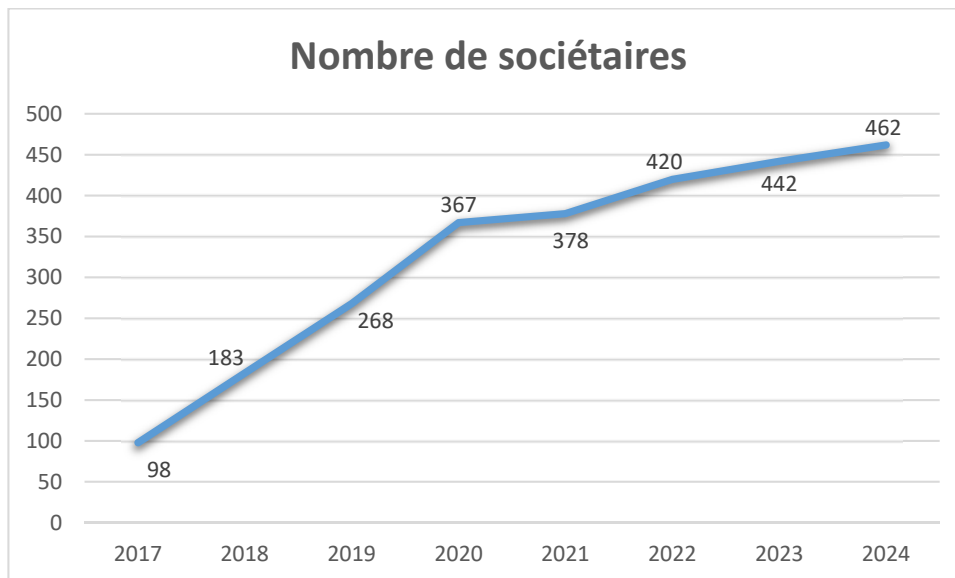
2.5.2 Groupe communication ICEA- Rayons Verts

- Inauguration de la centrale solaire de Lagardelle sur Lèze en présence de Mme la députée et d'élus locaux (Mars 2024).
- Edition d'une lettre d'information (envoyée à 600 personnes environ) : 3 numéros
- Réalisation d'un film Rayons Verts sur la centrale solaire de la cantine de Lagardelle sur Lèze
- Articles dans la presse : 3 articles de la Dépêche du Midi, un article dans la lettre du Pays du Sud Toulousain.

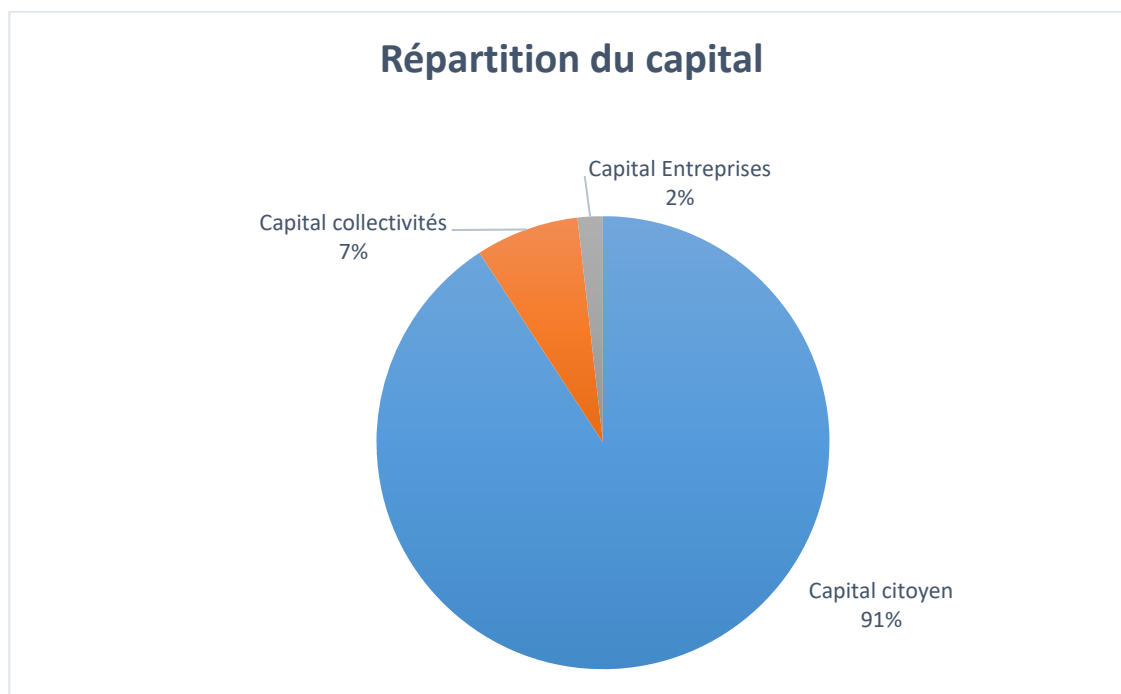


3 ÉVOLUTION DU PROJET COOPÉRATIF

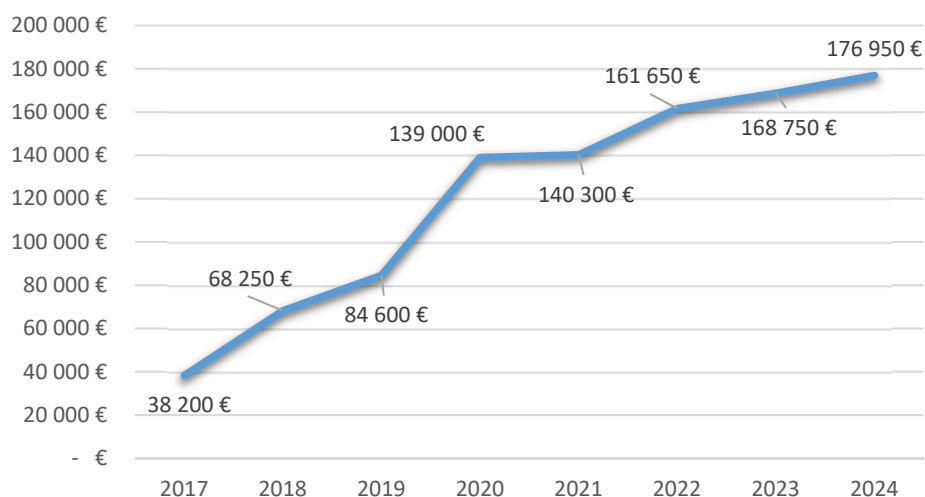
3.1 Sociétariat au 31/12/2024



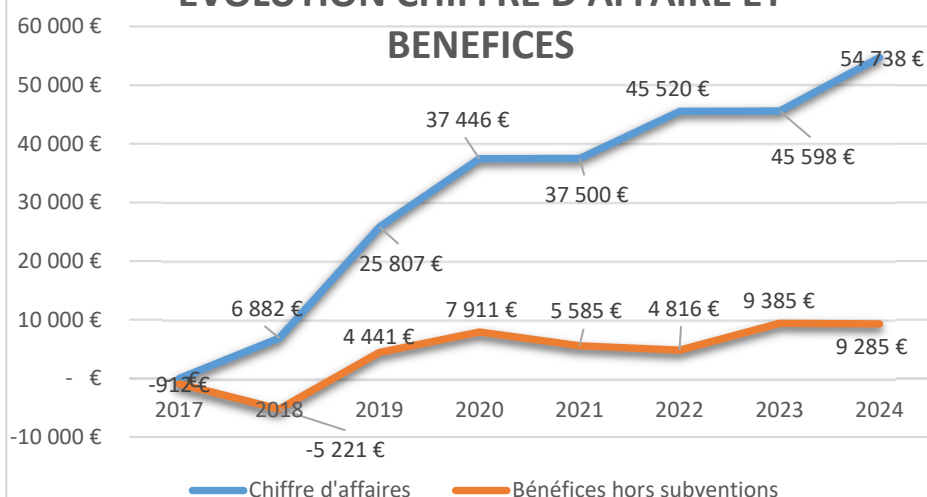
3.2 Répartition du capital social et indicateurs économiques



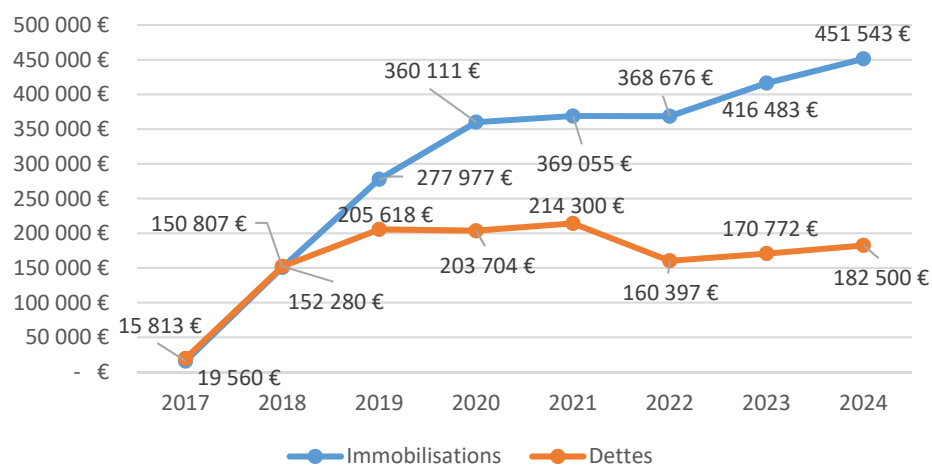
Evolution du capital social



EVOLUTION CHIFFRE D'AFFAIRE ET BENEFICES



IMMOBILISATIONS ET DETTES



3.3 Le conseil coopératif en 2024



Caroline Fouchard



Claire Haydont



Mireille Pascal



Vincent Réquillart



Mathieu Spérandio



Christian Thil



François Buisson



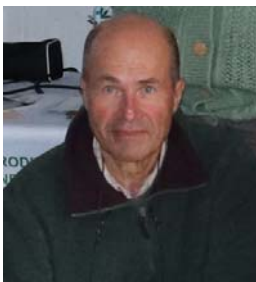
Jean-Paul Gardette



David Trébosc



Patrick Couderc



Francis Barousse



***Christophe
Vandangeon***



Bernard Foch



Jean-Pierre Mary

3.4 Risques et incertitudes

Il y a beaucoup d'incertitudes sur les tarifs de rachat de l'électricité. Il n'y a aucune visibilité à moyen terme, le gouvernement est une nouvelle fois en train de travailler une loi sur le sujet. Il est difficile à l'heure actuelle de pouvoir prévoir un projet avec un modèle économique certain à plus de 6 mois. Les petites centrales photovoltaïques seraient visées par les nouvelles dispositions, ce qui risquent de mettre à mal toute une filière.

Icéa travaille beaucoup avec les communes à faire des études de faisabilité et à partager ses connaissances sans contrepartie. Et in fine, elles font elles-mêmes ou choisissent une autre voie avec un opérateur public.

Il est donc difficile et frustrant de ne pas voir aboutir des projets avec les communes.

3.5 Évolution prévisible et perspectives d'avenir

L'objectif est de poursuivre les investissements sur d'autres projets concernant des propriétés publiques ou privées dans tous les modes de production d'énergie, en accord avec le préambule et l'objet énoncés dans les statuts.

En 2025 un projet de 36 kWc sur la mairie de Pechbusque devrait voir le jour et un projet de 36 kWc sur l'école maternelle de Grépiac ayant fait l'objet d'un appel d'offre devrait déboucher, assorti ou non de 15 kWc en autoconsommation (suivant décision de la commune). Une étude de structure est en cours sur la toiture d'un hangar agricole d'Esperce.

Compte tenu des difficultés rencontrées avec les communes, Icéa essaie de s'orienter vers des propriétaires privés de bâtiments.

Des petits projets au sol, ombrières, ou agri photovoltaïques seraient aussi envisageables en prenant toutes les précautions nécessaires sur le plan social, environnemental, économique. Pour l'instant aucun projet de ce type n'est en cours.

Pour accomplir sa mission de sensibilisation à la sobriété, Icéa envisage de faire appel à des prestataires professionnels, accompagnés par des bénévoles. Elle compte sur une réponse à un appel à projet de la Région pour aider au financement, elle pourrait aussi engager une partie de ses fonds propres.